



38^a Asamblea de Copropietarios

Central Mayorista de Antioquia
2023-2024



La Mayorista



CONTENIDO:

- 1-** ESTRATEGIA CORPORATIVA
- 2-** CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN 2023
- 3-** EQUIPO DE DIRECCIÓN
- 4-** PÚBLICOS Y RELACIONAMIENTO
- 5-** INFORME DE GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN
- 6-** INFORME CUOTA EXTRA
- 7-** GESTIONES MÁS RELEVANTES REALIZADAS DURANTE LOS ÚLTIMOS 8 AÑOS
- 8-** DATOS E INDICADORES
- 9-** INFORMES DE GESTIÓN POR LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS
- 10-** ESTADOS FINANCIEROS

1-

ESTRATEGIA CORPORATIVA



Misión:

Somos un equipo humano que administra de forma integral y efectiva los recursos de la Central Mayorista de Antioquia; como apoyo para la comercialización de productos y servicios agroalimentarios que aporten a los diferentes públicos, a través de procesos dinámicos, innovadores y amigables con el ambiente.

Visión:

Ser un centro de negocios agroalimentarios de clase mundial, reconocido por su modelo administrativo que facilite a clientes nacionales e internacionales el libre intercambio de productos y servicios, bajo el cumplimiento de estándares comerciales vigentes y el trabajo innovador, humano, ambiental y tecnológico.

Valores corporativos:

- ✓ **Servicio:** conjunto de actividades que prestadas de manera espontánea hablan de nuestro alto sentido de colaboración.
- ✓ **Respeto:** reconocer en los demás un derecho, un espacio y la expresión de sus ideas.
- ✓ **Sentido de pertenencia:** sentir la organización como parte de nuestra esencia.
- ✓ **Comunicación:** compartir e intercambiar información y conocimientos propios con todos

los integrantes del equipo y las partes interesadas, para impulsar y facilitar el logro de los objetivos de la organización.

✓ **Eficiencia:** utilizar correctamente los recursos disponibles. Realizar las actividades o tareas utilizando los recursos de la forma más adecuada.

Política integral:

La Administración de la Central Mayorista de Antioquia se compromete a brindar a sus partes interesadas espacios seguros, cómodos, de fácil acceso y movilidad; consolidación de la oferta de productos y de servicios y manejo adecuado de los recursos humanos, físicos y financieros, con la responsabilidad de acatar las normas y procedimientos establecidos, que fomenten relaciones de mutuo beneficio. Teniendo como pilares: el cumplimiento de los requisitos, identificar los peligros, evaluar y valorar los riesgos, estableciendo los respectivos controles, el mejoramiento continuo de los procesos, la implementación y mantenimiento del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo, la gestión ambiental y el desarrollo y bienestar integral de las personas.

2-

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN - VIGENCIA 2023 -

Principales:

Nicolás Quintero Gómez.
José Evelio Pérez Arboleda.
José Ignacio Duque Serna.
Pastor González López.
Supermercados Dinastía Disval S.A.S.

Suplentes:

Fernando Sierra López.
Supermercados Dinastía La Abundancia S.A.S.
Carlos Mario Aristizábal Gómez.
Horacio Vargas y CIA. S.A.S.
Verónica Ramírez Gallo.

Invitados:

Juan Orlando Toro Escobar – Gerente C.M.A.
Luis Carlos Salinas Nieto – Director Administrativo y
Financiero C.M.A.
Aracelly Tamayo Restrepo – Abogada C.M.A.
Gustavo Emilio Londoño Gutiérrez – Revisor Fiscal C.M.A.
Margarita María Londoño – Contadora C.M.A.

3-

EQUIPO DE DIRECCIÓN



Juan Orlando Toro Escobar
Gerente de la Central Mayorista de Antioquia

RED DE PROCESOS CENTRAL MAYORISTA DE ANTIOQUIA



4-

PÚBLICOS Y RELACIONAMIENTO



Copropietarios:

- Mantener en buen estado las zonas comunes.
- Buena movilidad y zonas comunes despejadas.
- Recolección oportuna de residuos.
- Facturación oportuna de la cuota de administración.
- Seguridad en las instalaciones de la Central Mayorista de Antioquia.
- Buenas condiciones de aseo en las zonas comunes.
- Orientación, información y comunicación oportuna y correcta.
- Apoyo en el control de los arrendatarios con respecto al reglamento de P.H.
- Reconocimiento e imagen de la Central Mayorista de Antioquia.
- Espacios que garanticen la no ocurrencia de accidentes e incidentes o efectos nocivos a la salud.

Comerciantes:

- Respuesta oportuna a solicitudes.
- Seguridad en los locales y zonas comunes.
- Buen reconocimiento de la Central Mayorista de Antioquia.
- Orientación, información y comunicación oportuna y correcta.
- Eventos que acerquen los diferentes públicos a la Copropiedad.
- Recolección oportuna y disposición adecuada de residuos.
- Orden y aseo en las instalaciones de la Central Mayorista de Antioquia.
- Buena movilidad.
- Zonas comunes despejadas.
- Servicio al cliente por parte de la Administración.
- Espacios que garanticen la no ocurrencia de accidentes e incidentes o efectos nocivos a la salud.

Visitantes:

- Acceso fácil a la Central Mayorista de Antioquia.
- Seguridad dentro de la Central Mayorista de Antioquia.
- Espacios que garanticen la no ocurrencia de accidentes e incidentes o efectos nocivos a la salud.

- Orden y aseo en las instalaciones de la Central Mayorista de Antioquia.
- Buena movilidad.
- Calidad de los productos y servicios ofrecidos.
- Respuesta oportuna a quejas o reclamos.
- Orientación, información y comunicación oportuna y correcta.
- Disponibilidad y facilidad de parqueo.
- Tecnología e innovación.
- Comodidad en las instalaciones de la Central Mayorista de Antioquia.



Colaboradores:

- Condiciones seguras de trabajo.
 - Ambiente laboral agradable.
 - Pago oportuno de sus salarios.
 - Comunicación asertiva y respetuosa.
- Pago oportuno de la seguridad social.
 - Capacitación y desarrollo personal.

Proveedores:

- Cumplimiento de los acuerdos comerciales.
- Buena comunicación.
- Solicitudes oportunas de productos o servicios.
- Solicitudes claras de productos o servicios.
- Relaciones gana - gana (cliente y proveedor).
- Facilidad en la entrega de los pedidos.
- Condiciones seguras (física y locativas) para entrega del producto o prestación del servicio.

Consejo de Administración:

- Hacer cumplir el reglamento de propiedad horizontal.
- Ejecución de las decisiones definidas en los consejos.
- Control del gasto y presupuesto.
- Garantizar la operación con los recursos presupuestados.
- Aprobar proyectos de mejoramiento para la Copropiedad.

Medios de comunicación:

- Envío de informes de precios y comportamiento del mercado diario de la Central Mayorista de Antioquia.

- Relación y atención directa con los periodistas y medios de comunicación.
- Elaboración de comunicados y boletines de prensa.
- Suministro de información de la Copropiedad cuando es requerida, cuidando la imagen y reputación de la Central Mayorista de Antioquia.

Productores (campesinos):

- Acercamiento con grupos de productores.
- Atención de visitas institucionales con grupos de productores para acercarlos a los comerciantes y darles pautas para establecer relaciones de negocios al interior de la Central Mayorista.
- Ser una plataforma que une la oferta y la demanda.
- Actualización diaria de los precios en el sitio web de la Copropiedad, fuente de consulta de los productores para establecer negocios y precios de venta de los alimentos.

Comunidad:

- Trabajos sociales a través de la Fundación Central Mayorista.
- Mejoramiento y relacionamiento con el entorno.
- Suministro de información relevante para la comunidad.

Convenios y aliados:

- Alianzas estratégicas con entidades públicas y privadas para generar acciones que beneficien diferentes públicos directos e indirectos de la Copropiedad.
- Facilitar procesos de formación, comercialización y fortalecimiento empresarial entre las partes interesadas.



5-

INFORME DE GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN

Gerencia

EL PROGRESO ES EL RESULTADO DE ACCIONES LOGRADAS POR LAS ACERTADAS DECISIONES DE UNA COLECTIVIDAD

En 2023 desarrollamos acciones en beneficio de la Central Mayorista de Antioquia y de sus diferentes públicos: copropietarios, comerciantes, clientes y usuarios; impactando positivamente la Copropiedad, continuando con su transformación en infraestructura y la aplicación de nuevas tecnologías en sus procesos y servicios. Con orgullo enfatizo que contamos con un centro de abasto líder, ejemplo organizacional y comercial para nacionales y extranjeros. Un referente positivo de avance, progreso, dinamismo y evolución.



Nuestra filosofía se basa en mantener unas instalaciones adecuadas con seguridad y con calidad, para que los empresarios desarrollen en ella su actividad comercial y con el firme convencimiento que la Administración gestiona los recursos de la Copropiedad con transparencia, eficiencia y eficacia, para mantener una Central Mayorista de Antioquia en permanente valorización, para sus copropietarios.

Todos los logros y proyectos se construyen desde la Asamblea de Copropietarios, el Consejo de Administración, la Gerencia y el equipo de colaboradores de la Copropiedad; claro está, con el concurso de los copropietarios y comerciantes, aunque entendemos que no todas las acciones tienen el mismo grado de aceptación, sí estamos seguros que cumplimos a cabalidad con lo estipulado en la Ley 675 de 2001 y es administrar para darle el gusto y atender las necesidades de la mayoría de los tenedores particulares de los bienes de uso privado.

Fue un año de retos económicos, sociales y políticos en el ámbito nacional y mundial; con empresarios más atentos, con comerciantes que empezaron a determinar que hay que renovarse porque el consumidor cambió y está en búsqueda de calidad, precio y comodidad; siendo más conocedor en empaque, cantidad, inocuidad y servicio; porque la relación competencia y competitividad cambiaron, porque estamos en un mercado global y porque hoy es necesario agregar valor en todas las actividades que emprendemos, ofrecer espacios adecuados y cómodos para que los clientes realicen sus compras y adquieran la amplia gama de productos y servicios que brindamos en este conglomerado comercial. Las metas se


cumplieron y los objetivos siempre serán el camino a seguir, para que las empresas y la Copropiedad sigan en constante progreso.



Finalmente, un agradecimiento especial a todos los que de una u otra forma nos apoyaron, nos hicieron comentarios, críticas constructivas y nos transmitieron una sugerencia de mejora, para que pudiéramos avanzar en los procesos administrativos en pro de la Copropiedad.



La invitación que gentilmente les hago, es seguir con el mejoramiento continuo en cada una de sus unidades de negocio, reforzar el servicio al cliente, fortalecer la cultura y la seguridad en todos los aspectos de la Copropiedad; basados en el sentido de pertenencia, la aplicación de valores comerciales, acatando las normas de comportamiento y de convivencia y velando por un centro de comercio con una mejor movilidad vehicular para los clientes, un espacio cada vez más seguro, moderno e innovador. Un modelo en nuestro país.


Juan Orlando Toro Escobar
Gerente



38ª Asamblea
de Copropietarios
Central Mayorista de Antioquia
2023-2024



**HECHOS QUE
IMPACTAN
FAVORABLEMENTE
ESTE CENTRO DE
COMERCIO Y QUE
REFLEJAN SU
LIDERAZGO NACIONAL
E INTERNACIONAL**

La Mayorista



**Informe Gestiones de la
Cuota Extra de Administración**

6-

INVERSIONES DE LA CUOTA EXTRA DE ADMINISTRACIÓN

En pasada trigésima séptima Asamblea Ordinaria de la Copropiedad Central Mayorista de Antioquia, se aprobó la Cuota Extra de Administración, correspondía a dos cuotas mensuales por cada unidad inmobiliaria (facturadas a los copropietarios en mayo y junio de 2023), para destinación específica en los siguientes proyectos: pavimentación, transformadores de energía de algunas subestaciones en bloques críticos, fachadas, muelles y escalas y cámaras y tecnología.

Así se invirtieron eficientemente estos recursos en beneficio de la Copropiedad, manteniéndola en las condiciones esperadas y deseadas por los diferentes públicos que hacen parte de la misma:

1. Pavimentación y reparcho de vías: en diferentes puntos críticos, previamente identificados. Ejecutando 2.600 metros cuadrados de: fresado, imprimación e instalación de primera y segunda capa con mezclas asfálticas más fibra. Sectores donde se desarrollaron estos trabajos: entradas vehiculares, báscula, glorieta y bloques: 1, 4, 8,

11, 12, 13, 14, 16, 17, 19, 24, 26, 29 y 30.



2. Transformadores de energía: se realizó el cambio de los transformadores de energía de los bloques 3, 8 y 11, labor llevada a cabo por epm y el personal administrativo, técnico y operativo de la Central Mayorista de Antioquia. Con una potencia de 200 y 250 KVA, respectivamente.



3. Fachadas, muelles, escalas y tope muelles (traviesas): resane y cambio de color de pintura, de verde a blanco, de las fachadas de los bloques 29 y 30. Se ha llevado a cabo la construcción de escalas en los bloques: 7, 9, 10,

18 y 16; demolición, preparación de superficie, armado, vaciado en concreto y desencofrado. Cambio e instalación de los topes muelles (traviesas) en los bloques donde éstos se encuentran en alto grado de deterioro o desgaste.



rendimiento de la red (fibra óptica), permitiendo velocidades de transmisión de datos más altas, para el circuito cerrado de televisión.

✓ **Implementación sistemas de seguridad electrónica en subestaciones de energía:** permiten emitir una alerta temprana y evitar posibles riesgos.



4. Cámaras y tecnología:

✓ **Instalación de nuevos equipos de networking switches:** se desmontaron los de Tigo Une, comprando e instalando nuevos equipos de comunicaciones, para la operación de la infraestructura de la Copropiedad. Cambio necesario, para mejorar la capacidad y el

✓ **Instalación de cincuenta nuevas cámaras de seguridad:** cuentan con una mejor resolución, cobertura y son de última generación.



El desarrollo de estos proyectos con la Cuota Extra de Administración permite la conservación, el mantenimiento y la actualización de la infraestructura de la Copropiedad.



38ª Asamblea de Copropietarios Central Mayorista de Antioquia 2023-2024



EN BUSCA DEL BIENESTAR Y BENEFICIO DE TODOS
CONOZCA ALGUNOS DE LOS LOGROS MÁS RELEVANTES,
LOS CUALES NOS HAN PERMITIDO POSICIONARNOS
CADA VEZ MÁS EN EL MERCADO Y EN ORGANIZACIÓN

**Gestiones desarrolladas
durante los últimos
ocho años**

La Mayorista



7-

Durante los últimos ocho (8) años hemos desarrollado gestiones por el mejoramiento de los procesos de la Copropiedad en busca del bienestar y beneficio de todos. Conozca algunos de los logros más relevantes, los cuales nos han permitido posicionarnos cada vez más en el mercado y en organización:



- **Implementación horaria** para el descargue de **tractocamiones** en los bloques: 15, 16, 17 y 18.
- **Horario especial** para el **tránsito** de **tractocamiones** en la Copropiedad.
- **Sistema de Identificación Vehicular (SIV):** modelo que ha permitido mejorar, controlar y tener información en tiempo real de los vehículos de carga y particulares que ingresan a La Mayorista, brindando datos inmediatos, como: identificación de placas, cantidad y tipos de vehículos que entran diariamente, horas de acceso y salida, tiempos de permanencia, recaudos automáticos, porterías más transitadas, entre otros; logrando así una mayor inspección sobre el recaudo de las tarifas de ingreso para los vehículos de carga por la trazabilidad del sistema.



- **Organización de motociclistas:** medidas para el ingreso, salida y desplazamiento interno de este público en la Copropiedad, las cuales han optimizado la movilidad, la seguridad y la logística en La Mayorista.



- **Centros de acopio** para vehículos que derivan su actividad en el transporte de clientes y productos.
- **Estación Ambiental:** exitoso proceso para el manejo de residuos en la Central Mayorista, diseñado con todos los componentes de simulación de "una ciudad dentro de la ciudad" y con la transferencia de costos (aforo). Un espacio adecuado técnicamente para la llegada, separación, aprovechamiento, almacenamiento temporal y salida de la disposición final

de los residuos sólidos generados en la Copropiedad. Lugar que cuenta con la metodología necesaria para el manejo integral de los residuos sólidos: acopio, reutilización, reciclaje, procesamiento y tratamiento biológico, químico, físico o térmico; lo cual permite, contar con condiciones innovadoras ambientalmente responsables y cumplir con los objetivos de valorización y eficiencia sanitaria, tecnológica, económica y social.



- Programa de emprendedores:** canalizó y organizó el grupo de personas que ejercían la actividad de vendedores informales al interior de la Copropiedad y quienes estaban sin control y trazabilidad en sus labores y acciones, buscando con ello la institucionalidad, orientándolos social y administrativamente por la Fundación de este centro de comercio.

- Bloque 27:** tras el lamentable incendio del bloque 27, el Consejo de Administración, la Gerencia y el equipo de colaboradores de la Mayorista estuvieron, desde ocurrido el hecho, al frente de esta situación apoyando y ayudando a los comerciantes afectados, con soluciones constantes (cesión transitoria de zonas comunes para que ubicaran carpas y siguieran con sus actividades comerciales, acompañamiento social, trabajos locativos, entre otros), mientras se desarrollaban las etapas de demolición de la infraestructura, reconstrucción del bloque y su adecuación logística y comercial interna. Luego de la suscripción de contrato de arrendamiento del bloque 27 entre la Copropiedad y la Alcaldía de Medellín se benefició a un importante número de comerciantes que fueron reubicados para la formalización de su ejercicio y labor, con espacios apropiados y dignos. Además, este proyecto ha reflejado mejoramiento en el control de la movilidad, zonas comunes, seguridad, aseo y cargue y descargue de mercancías en el sector circundante.



- **Crecimiento en altura bloques:** 24, 7, 6 y 21: siguiendo el lineamiento estratégico para darle larga vida y sostenibilidad a la Copropiedad, los integrantes del Consejo de Administración y la Gerencia, decidieron con el aval de las Asambleas de Copropietarios, seguir el proceso de crecimiento en altura, hecho materializado en las últimas décadas en los bloques 25 y 31; pero que durante los últimos ocho años estaría reflejado en el bloque 24 (Naranja), como complemento y dinamismo a los productos y servicios de este centro de abasto, siendo también una importante solución de movilidad por los parqueaderos para automóviles y motos. Además, se logró que las unidades inmobiliarias tengan crecimiento en altura y cuenten con mayores espacios para almacenamiento y comercialización de sus productos, considerando la multiplicidad de negocios y la particularidad de las necesidades que tiene cada locatario. Actualmente, se está implementando con gran éxito esta iniciativa,

la cual partió en el Bloque 7 (Mundial de Granos y Panelas), luego en el Bloque 6 (El Castillo) y en la actualidad Porcicarnes (Bloque 21).



38ª Asamblea de Copropietarios
Central Mayorista de Antioquia
2023-2024



- **Recuperación de zonas comunes:** en aras de velar por el respeto de los bienes de dominio común de la Copropiedad, la Administración ha desarrollado, durante estos años, un trabajo constante para recuperar dichos espacios y seguir generando valor a los copropietarios de esta organización. A la fecha se encuentran 350 "módulos" de 1.100 que había en 2015. Además, existían, en ese momento, 44 carros bodegas y en la actualidad no hay ninguno. Y tras comunicados entregados a 300 comerciantes, en los dos últimos años, para desocupar las zonas comunes invadidas con elementos permanentes, 129 de ellos las han despejado, con una efectividad del 43%. Cifras muy positivas de esta labor.





38^a Asamblea
de Copropietarios
Central Mayorista de Antioquia
2023-2024



La Mayorista



Informe de
indicadores y datos

8-

LAS GESTIONES ANTERIORMENTE MENCIONADAS HAN PERMITIDO CONTAR CON DATOS E INDICADORES QUE AYUDAN A TOMAR ACCIONES EN TIEMPO REAL Y MEJORAR PROCESOS. ESTAS SON SOLO ALGUNAS CIFRAS DE INTERÉS PARA LAS PARTES INTERESADAS DE LA COPROPIEDAD Y QUE SON DE GRAN UTILIDAD PARA LOS DIFERENTES NEGOCIOS EN SUS ESTRATEGIAS DE VENTAS Y SEGURIDAD:

Movilidad



Ingreso de vehículos a la Copropiedad:

4 llantas (liviano):	51.370.
6 llantas:	30.469.
Doble troque:	1.049.
Tracto camión:	1.150.
Particulares:	313.390.
Motocicletas:	147.806.



Días con mayor ingreso de vehículos (por orden de entrada)

Martes.
Sábado.
Viernes.
Jueves.
Miércoles.
Lunes.
Domingo.



Las horas con mayor ingreso de vehículos (por orden de entrada)

9:00 a.m.
8:00 a.m.
10:00 a.m.
11:00 a.m.
7:00 a.m.
12:00 m.
5:00 a.m.
6:00 a.m.
4:00 a.m.
2:00 a.m.
1:00 p.m.



Horas de permanencia de los clientes en la Central Mayorista

52%:	1 hora.
25%:	2 horas.
13%:	+ de 8 h.
7%:	3 horas.
3%:	4 horas.

Indicadores (datos y cifras) en materia de seguridad al interior de la Central Mayorista de Antioquia en lo transcurrido de 2023:

Locales dejados abiertos:	127.
Vehículos dejados abiertos:	2.758.
Vehículos dejados con llaves adheridas:	51.
Comparendos pedagógicos:	593.
Hurtos a locales:	0.
Hurtos menores:	142.
Consumidores de sustancias psicoactivas:	135.
Trabajos preventivos:	163.
Accidentalidad vial:	186.
Riñas:	44.
Atención primeros auxilios:	64.

Seguridad

9-

INFORMES DE GESTIÓN POR PROCESOS DE LA ADMINISTRACIÓN



ACCIONES MÁS DESTACADAS LLEVADAS A CABO EN LA COPROPIEDAD CENTRAL MAYORISTA DE ANTIOQUIA EN 2023:

Estas son las labores más relevantes que se realizaron en este centro de comercio. Gestiones que se cumplieron transversalmente con la participación de cada uno de los procesos de la Administración de la Copropiedad: Consejo, Gerencia, Administrativo y Financiero, Mantenimiento, Ambiental, Comunicaciones, Mercadeo y Seguridad y con los sistemas de Compras, Calidad y Seguridad en el Trabajo.



38ª Asamblea
de Copropietarios
Central Mayorista de Antioquia
2023-2024



La Mayorista



Dirección
Administrativa
y Financiera

Objetivo: gestionar el manejo y control de la información relacionada con copropietarios y documentación legal de las unidades inmobiliarias y de los recursos económicos de la Administración de la Copropiedad.

Aspectos financieros:

1. Ingresos

En 2023 la Copropiedad generó ingresos por \$33.732.7 millones de pesos, un crecimiento del 20.3% con respecto a 2022.

Principales fuentes:

Rubro:	Valor en millones de pesos:
Administración general (incluye vehículos de carga y módulos).	\$22.232.8
Aprovechamiento de zonas comunes.	\$3.804.6
Parqueadero.	\$2.622.3
Recuperación de costos.	\$1.803.4
Báscula.	\$500.9
Otros	\$2.768.8

La proporción de cada ingreso se refleja en el siguiente gráfico:



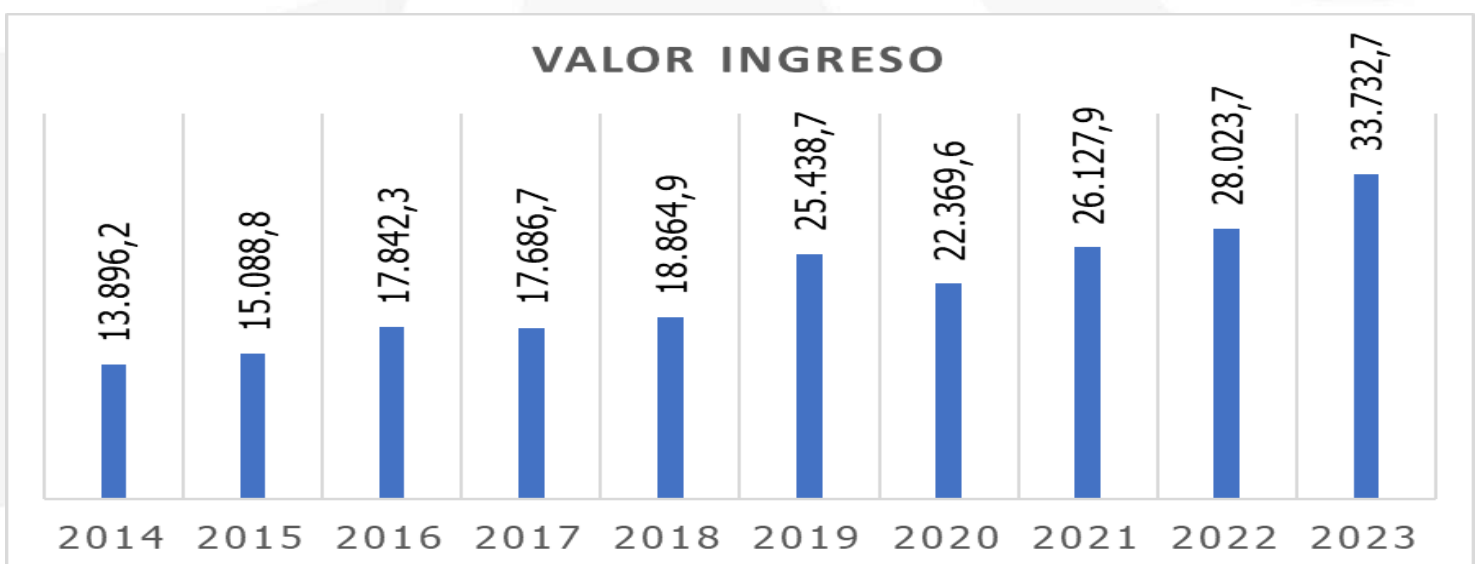
Análisis de las fuentes de ingreso:

- Su crecimiento en 2023 está apalancado principalmente por los ingresos de: cuota extraordinaria, aprovechamiento de zonas comunes, parqueaderos y vías.
- El rubro de administración representa un 27.3% del total ingresos de la Copropiedad, lo que exige generar entradas adicionales para lograr el 72.7% restante del presupuesto.
- El rubro de parqueadero (vehículos y motos) presenta un excelente

comportamiento, representando el 7.8% del presupuesto.

- Gracias a la refacturación de residuos, energía y otros conceptos menores, se logró la recuperación de \$1.803.4 millones de pesos.
- El aprovechamiento de zonas comunes está comprendido por: arriendo de espacios, alquiler de auditorios y bahías, venta de zonas comunes; principalmente.

Evolución de los ingresos en los últimos diez (10) años:





38ª Asamblea
de Copropietarios
Central Mayorista de Antioquia
2023-2024

Al observar el crecimiento de los ingresos de la Copropiedad, a través del tiempo, se puede apreciar que continúa la tendencia de importantes niveles de incremento en los mismos. Para el período presentado (2014 - 2023), éstos han aumentado un 142.75%, lo que permite

destacar la evolución de La Mayorista en la última década.

Aspectos como el ingreso del Bloque 24, ventas de zonas comunes, arriendos de espacios, entre otros; han permitido este notable crecimiento.

2. Gastos e inversiones

Los gastos e inversiones operacionales en 2023 ascendieron a \$33.847.2 millones de pesos, invertidos principalmente en:

Rubro:	Valor en millones de pesos:
Aseo y vigilancia.	\$11.280
Servicios de terceros.	\$3.677
Mantenimientos.	\$4.808.9
Arrendamientos.	\$2.806.3
Servicios públicos.	\$3.472.2
Honorarios y laborales.	\$2.359.3
Conceptos de menor participación.	\$5.443.5

Análisis del gasto:

- Se mantiene en cada vigencia, como principal rubro de inversión del presupuesto Aseo y Vigilancia, en el cual se invierte el 33.3% del presupuesto anual.
- Se aprecia crecimiento del 52% en la inversión Mantenimiento.
- Los Servicios Públicos incrementaron un 29.6% en la Copropiedad.
- Los Servicios de Terceros hacen referencia a los contratistas que hacen labores a la Copropiedad, distintas a mantenimiento (suministro de personal, publicidad, soporte, entre otros).

Evolución histórica de excedentes / déficit en los últimos 10 años:



Análisis de resultados:

Al observar el comportamiento histórico de los excedentes, se observa que en los últimos tres (3) períodos la Copropiedad ha presentado déficit; por lo cual, se procede a compartir la siguiente información y análisis:

Valores en millones de pesos:

Concepto - período	2021	2022	2023
1. Valor ingresos.	\$26.127.8	\$28.023.7	\$33.732.7
2. Valor déficit.	\$50.4	\$218.3	\$114.5
3. % déficit/ingresos.	0.19%	0.77%	0.33%
4. Valor gastos que no generan salida de efectivo.	\$341.6	\$406.7	\$379.4
5. EBITDA.	\$766.7	\$384.1	\$551.8

Aspectos a tener en cuenta para el análisis:

- La Copropiedad es una entidad sin ánimo de lucro que trabaja con presupuesto base cero, es decir, no busca generar

utilidades para sus copropietarios si no reinvertir todo lo recaudado durante el año en gastos de funcionamiento e inversión.

- Por lo anterior, se acerca más a un déficit que crecer en excedentes, año tras año; sin embargo, se observa en la línea 2 del recuadro que este déficit nunca alcanza a ser el 1% del nivel de ingresos, por lo que poco impacta el patrimonio de la Copropiedad.
- Los gastos que no generan salida de efectivo, cada año, son superiores al valor del déficit, lo que implica que el déficit es

puramente contable y no de caja. Las utilidades antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones (EBITDA, por sus siglas en inglés) son una manera de medir las utilidades de una empresa en términos operacionales y libres de cuestiones contables. La línea 5 muestra cuál fue el de la Copropiedad en millones de pesos, para los años en análisis.

3. Cartera general: las cuentas por cobrar de la Copropiedad al corte del 31 de diciembre de 2023 ascendieron a \$1.702,5 millones de pesos. Este rubro está compuesto por los siguientes conceptos (valores en millones de pesos):

Rubro	2023	Variación %	2022	Variación %	2021
Administración (incluye intereses).	\$1.112.7	-14.51%	\$1.301.6	9.0%	\$1.198.2
Provisión cartera.	\$299.6	9.0%	\$274.9	10.0%	\$251.0
Anticipos y avances a proveedores.	\$2.4	-68.07%	\$7.7	-36.15%	\$21.3
Anticipo de impuestos.	\$95.5	-24.19%	\$125.9	32.10%	\$95.3
Deudores varios.	\$791.4	-14.97%	\$930.8	33.39%	\$697.8
Total deudores.	\$1.702.5	-18.59%	\$2.091.2	18.71%	\$1.761.6

a. Análisis de la Cartera:

- El Total Deudores presenta reducción al corte de 2023 contra el período anterior en un 18.5%, logrando niveles del año 2021. Está representada principalmente en

Administración y Otros, los cuales son los conceptos de mayor participación.

- La cartera de Administración alcanza una reducción del 14.5%, logrando reducir en \$188.9 millones, respecto a 2022.

- El saldo de Administración está representado en un número reducido de copropietarios, quienes se encuentran en cobro jurídico, con una cartera mayor a 90 días.
- Los Deudores varios representan los

demás rubros de facturación de servicios que realiza la Administración: parqueaderos, auditorios, sanciones, arriendos, entre otros.

b. Cartera por edad de mora:

El siguiente cuadro presenta un resumen de la cartera de servicios por edades: (valores en millones de pesos y no incluye intereses):

	Dic 23	Dic 22	Dic 21	Dic 23	Dic 22	Dic 21	Dic 23	Dic 22	Dic 21	Dic 23	Dic 22	Dic 21
Rubro:	Mora de 1 a 60 días			Mora de 61 a 90 días			Mora mayor a 91 días			Total		
Administración	139.6	164.5	167.4	47.0	35.8	31.3	515.8	743.8	738.5	702.8	944.2	937.3
Parqueadero	9.3	16.5	16.1	1.3	0.9	2.2	3.8	19.8	20.6	14.4	37.2	38.9
Auditorios	17.6	22.8	2.7	27.7	0.3	0.9	1.4	21.4	22.1	46.8	44.6	26.0
Arriendos	50.6	12.0	395.9	11.4	4.8	2.4	44.5	29.9	44.9	126.6	46.7	443.3
Publicidad	12.4	11.1	23.6	5.7	1.7	2.9	32.4	30.2	13.1	50.6	43.0	39.6
Otros	130.5	201.0	81.0	0.8	17.7	0.2	437.2	526.8	53.6	568.5	746.3	134.9
Total	360.6	427.9	686.70	94.0	61.2	39.9	1.035.2	1.371.9	892.8	1.509.9	1.861.0	1.620.0

Análisis de la cartera por edades:

- La cartera de la Copropiedad se encuentra concentrada principalmente en cartera de Administración (46.5%) y la cartera de Otros (37.6%); en total estos dos conceptos concentran el 84.1% de la cartera total.
- La cartera de Administración presenta una significativa reducción contra el período anterior (25.6%), gracias a la gestión de cobranza. Se concentra principalmente

en edad superior a 91 días, con \$515.8 millones, la cual ya se encuentra en cobro jurídico.

- La cartera Otros, está compuesta principalmente por la venta de zonas comunes y sus costos relacionados; sin embargo, éstos presentan reducción comparados con los períodos anteriores.
- En esta cartera por edades no se incluyó el rubro de Intereses, lo que puede generar algunas diferencias con los totales expuestos en el punto anterior.



38ª Asamblea
de Copropietarios
Central Mayorista de Antioquia
2023-2024

4. Cuentas por pagar

El siguiente cuadro resume los saldos según edad de las cuentas por pagar a nombre de la Copropiedad (valores en millones de pesos):

Edad	De 1 a 60 días	De 61 a 90 días	De 91 a 180 días	De 181 a 360 días	Más de 360 días	
Saldo	\$2.173.6	\$361.7	\$0	\$0	\$0	Total \$2.535.3

- El valor en el rango 61 a 90 días (\$361.7) corresponde al saldo financiado de las pólizas de seguros, el cual, a pesar de contar con los fondos necesarios, la aseguradora brinda financiación a tres (3) meses, a cero costos.
- El saldo Total equivale, muy cercano, a un mes de operación, lo que significa que los proveedores rotan en promedio 30 días.





38ª Asamblea
de Copropietarios
Central Mayorista de Antioquia
2023-2024



La Mayorista



Dirección de
Mantenimiento

Objetivo: garantizar la operatividad y buen funcionamiento de la infraestructura física de las zonas comunes de la Central Mayorista de Antioquia, con un manejo eficiente de los recursos.

Los trabajos llevados a cabo en 2023, fueron los siguientes:

- ✓ Mantenimientos preventivos y correctivos en las zonas comunes, lo cual permite la operatividad de la Copropiedad y de las unidades inmobiliarias.
- ✓ **Báscula camionera:** sostenimientos predictivos mensuales y su recertificación anual.

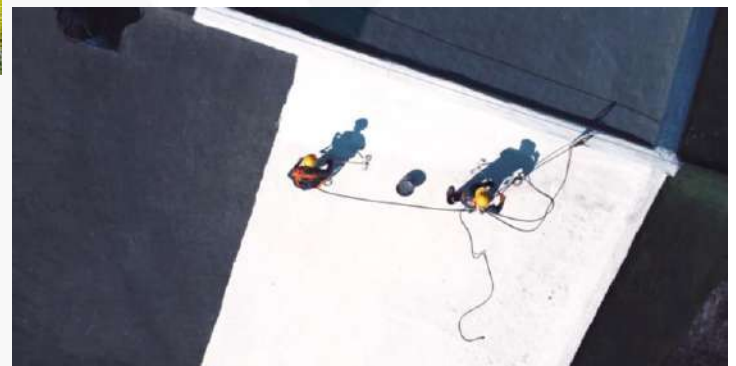


- ✓ Mantenimientos y pruebas termográficas a subestaciones de energía: contadores, totalizadores y transformadores.

- ✓ Refuerzo y cambio de iluminación en varios sectores y bloques, con instalación de reflectores solares, tuberías led y reflectores UFO.



- ✓ Obras civiles.
- ✓ Cerrajería y soldadura.
- ✓ Impermeabilizaciones de paraboloides, reparaciones de techos y cambio de tejas.



- ✓ Recuperación de la malla vial con la técnica de pavimento en frío.



- ✓ Mantenimiento y reparación de las unidades sanitarias con las que cuenta la Copropiedad (151 sanitarios, 61 orinales y 89 lavamanos).



- ✓ Pintura, señalización horizontal, diseño y recubrimientos en fibrocemento.

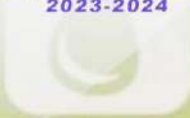


- ✓ Equipos y sistemas.





38ª Asamblea
de Copropietarios
Central Mayorista de Antioquia
2023-2024



La Mayorista



Dirección
Ambiental

Objetivo: gestionar el buen manejo integral de los residuos sólidos y peligrosos y garantizar buenas condiciones de higiene, aseo, limpieza, control de plagas, jardinería y paisajismo en las zonas comunes de la Copropiedad Central Mayorista de Antioquia.

Por medio del adecuado manejo de los residuos sólidos al interior de La Mayorista, diseñado con todos los componentes de simulación de "una ciudad dentro de la ciudad" y que es modelo en el país, la Administración alcanzó los siguientes resultados durante 2023:

- ✓ **Transferencia de costos (aforo de residuos y refacturación):** la Copropiedad recuperó en 2023 \$480.226.500 millones de pesos, lo que equivale al 17.2% de los costos totales pagados a las empresas gestoras por disposición final de residuos.

- ✓ Manejo integral de residuos sólidos.



- ✓ Actividades de aseo y limpieza.



- ✓ Mantenimiento y conservación de jardinería y paisajismo.





38ª Asamblea
de Copropietarios
Central Mayorista de Antioquia
2023-2024

- ✓ Control de plagas.
- ✓ Cumplimiento de las normativas ambientales vigentes.

- ✓ Capacitaciones y sensibilizaciones ambientales a comerciantes.

- ✓ Compra de canecas de 55 galones, para la disposición de residuos.



La Mayorista





38^a Asamblea
de Copropietarios
Central Mayorista de Antioquia
2023-2024



La Mayorista



Dirección de
Comunicaciones

Objetivo: gestionar una comunicación asertiva y oportuna a los diferentes públicos de la Central Mayorista de Antioquia, a través de información y eventos que generen relaciones, interacción, trabajo en equipo, cultura y servicio al cliente.

Durante 2023 se gestionaron, a beneficio de la Copropiedad, las siguientes acciones:

- ✓ Consecución de prensa gratuita con la atención y suministro de información diaria de la Central Mayorista a los medios de comunicación, distribuidos en radio, prensa y televisión regional y nacional. Entre los contenidos suministrados se destacan: abastecimiento de alimentos, informe de precios, factores que inciden en el comportamiento del mercado y noticias de la Copropiedad de impacto en la sociedad. Se logró gratuitamente presencia de la marca Mayorista y su despliegue en dichos medios.



Genera más de 60.000 empleos directos e indirectos.

© 2023 La Central Mayorista de Antioquia

- ✓ Realización, envío y entrega de boletines informativos a los diferentes públicos de la Copropiedad.



2. Filtro y actualización del listado de los motociclistas que cuentan con tarjeta ["domiciliarios" de los locales]. Con el fin de actualizar la base de datos de estos domiciliarios de la Copropiedad y llevar el respectivo control de los mismos, los comerciantes de este centro de abasto deberán enviar el listado de las motos asociadas a sus negocios que prestan este servicio de manera interna y externa. Tenga presente que el cupo máximo por local será de dos (2) motocicletas para esta actividad y contarán con un mes, hasta el viernes 14 de julio de 2023, para actualizar o inscribir nuevamente las motocicletas; porque a partir del Lunes 17 de julio se desactivarán las tarjetas de quienes no realizaron dicho trámite.

La tarjeta y la actualización de esta base de datos se entregará y llevará a cabo en la Administración de la Copropiedad, ubicada en el bloque 31, oficina 810 (Archivo) o en el correo electrónico: archivo@lamayorista.com.co por medio de una carta de la empresa, personal del área de seguridad validará la información enviada por ustedes. Así mismo, deberán ser actualizadas aquellas motos que son estacionadas en celdas de parqueo privadas, como las de los bloques: 25, 31 y 24 (Naranja).



elCOLOMBIANO
Domingo, 18 de Febrero de 2024

Medellín | Cultura | Gastronomía | Agricultura | Comercio | Medellín

Un recorrido por los nuevos sabores de la Mayorista, la plaza de mercado más grande de Antioquia

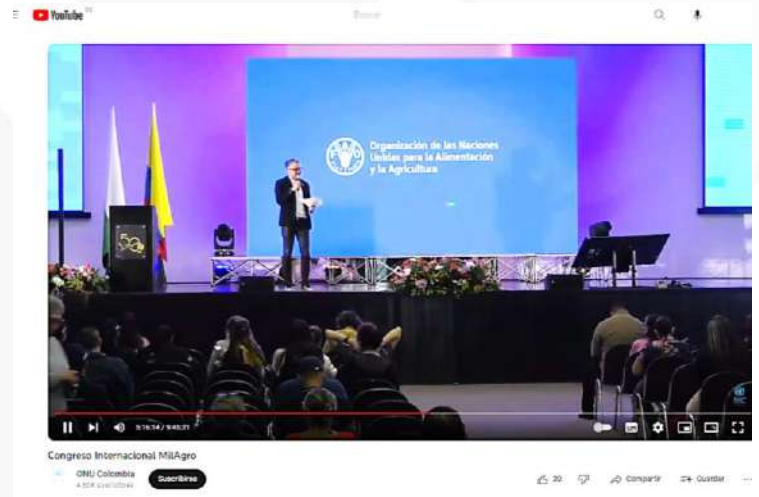
Además de la gran variedad de frutas, verduras y carnes, la plaza Mayorista es un centro de negocios donde están algunos de los mejores restaurantes de Medellín.

- ✓ Realización y coordinación de eventos: séptimo Festival de la Trova, carrera atlética nocturna 5K, "Entrenamiento a Fuego, deportivo", tercera versión de la Copa Kids, Primer Congreso Internacional de Igualdad Alimentaria – MilAgro con la FAO y la Gobernación de Antioquia, Congreso Regional de Economía Circular y Sostenibilidad Ambiental con ACOPI, FAO y SENA, Quinta Jornada Académica "Alimentación y Sostenibilidad" con la Fundación Central Mayorista, jornadas y festivales de salud, capacitaciones, misiones y acercamientos comerciales, visitas institucionales nacionales e internacionales, proyecto "Vitrina Turística Central Mayorista" con el municipio de Itagüí, entre otros.

- ✓ Comunicación digital o virtual (sitio web, app y redes sociales).



- ✓ Elaboración de videos institucionales y promocionales de la Copropiedad.



- ✓ Elaboración y envío diario del informe de precios y comportamiento del mercado.



38ª Asamblea
de Copropietarios
Central Mayorista de Antioquia
2023-2024

MERCADEO



La Mayorista



**Dirección de
Mercadeo**

Objetivo: generar ingresos por el aprovechamiento de zonas comunes al interior de la Central Mayorista de Antioquia y el manejo de la imagen gráfica corporativa de la Copropiedad.

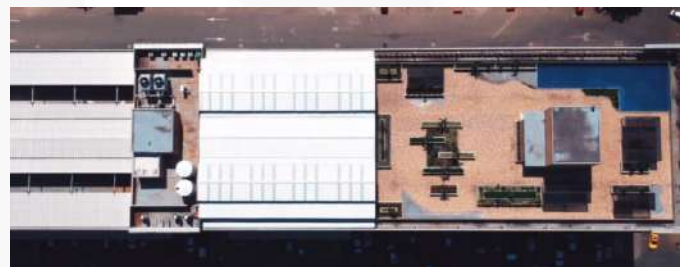
En 2023, esta dirección llevó a cabo las siguientes actividades a favor de la Central Mayorista:

- ✓ Aportó a los ingresos de la Copropiedad a través de sus diferentes unidades de negocio: auditorio (123 eventos), salas VIP (235 reuniones), actividades promocionales (226 presencias) y publicidad exterior. Estas unidades tuvieron un crecimiento muy positivo con el incremento de las entradas no operacionales para el presupuesto de la Copropiedad: \$673.882.909 (auditorios: \$421.908.933, actividades promocionales: \$228.077.008 y piezas publicitarias y pantalla led: \$23.896.968).

- ✓ Elaboración de 438 piezas institucionales a través del diseño gráfico publicitario.



- ✓ Apoyo y acompañamiento al centro de eventos Sky Center del bloque 24 (Naranja) en: seguridad, mantenimiento, aseo, supervisión de documentación y permisos con la Secretaría de Gobierno. Se realizaron 31 eventos en este recinto.



- ✓ Apoyo a las diferentes actividades de la Fundación, entre ellas la Cena Profundos.



**Cena Pro Fondos 2023
Fundación Central Mayorista**

Programación: grupos musicales, rifas y entretenimiento para compartir en familia.

CENA PRO FONDOS FUNDACIÓN CENTRAL MAYORISTA 2023
La Fundación Central Mayorista realizará este año la Cena Pro Fondos de forma presencial, con el propósito de recaudar recursos para seguir apoyando y ayudando a las personas que más lo necesitan, juntas sumemos a esta bella labor social.

EL VALOR DE CADA BONO ES DE: \$50.000 O DOS POR \$90.000.

- Invitan: Central Mayorista de Antioquia y su Fundación.
- Fecha: jueves, 13 de julio de 2023.
- Hora: de 5:00 p.m. a 9:00 p.m.
- Lugar: Auditorio Central Mayorista, ubicada en el bloque 11, torre B, segundo piso.

PROGRAMACIÓN: GRUPOS MUSICALES, RIFAS Y ENTRETENIMIENTO PARA COMPARTIR EN FAMILIA.

- ✓ Visitas a comerciantes que requieren apoyo para dar a conocer sus productos o servicios.





38ª Asamblea
de Copropietarios
Central Mayorista de Antioquia
2023-2024



La Mayorista



Dirección de
Seguridad

Objetivo: garantizar las condiciones de seguridad, movilidad y control de las zonas comunes de la Copropiedad Central Mayorista de Antioquia para las partes interesadas.

Es el engranaje de tres componentes: seguridad física a personas, bienes y zonas comunes; seguridad electrónica y movilidad. Realizando en 2023 acciones por el bienestar de los distintos públicos de la Copropiedad:

- ✓ Articulación con las diferentes instituciones de seguridad del Estado y el municipio de Itagüí.
- ✓ Con el apoyo de la Policía Nacional se realizaron actividades de registro y control a establecimientos de venta de bebidas alcohólicas (bares y cafeterías) y campañas de prevención al comercio en diversos temas, entre ellas las modalidades de extorsión.

- ✓ Con la sala de monitoreo, la seguridad física y la Policía Nacional se logró la recuperación de vehículos, mercancías y elementos hurtados.



- ✓ Implementación de un sistema de analítica de video a través de un software y con cámaras en las entradas peatonales y vehiculares, contando con los siguientes módulos: reconocimiento facial y de placas y comportamiento de personas.



- ✓ Mejoramiento de herramientas tecnológicas de seguridad al interior de la Mayorista: drone, comunicaciones móviles y manejo de plataformas.



- ✓ Planes de control y registro dentro de La Mayorista y en su zona circundante, en coordinación con la Policía Nacional.



- ✓ Salas del centro de monitoreo (circuito cerrado de televisión) de la Copropiedad: integradas y articuladas con la sala de monitoreo de la policía de Itagüí y la línea de Emergencias y Seguridad 123 de Medellín.



- ✓ Controles para la recuperación de las zonas comunes.





38ª Asamblea
de Copropietarios
Central Mayorista de Antioquia
2023-2024



La Mayorista



**Sistemas de Gestión
(Calidad y Seguridad y
Salud en el Trabajo)**

Objetivo: planificar, implementar y gestionar la calidad de los servicios de la Copropiedad Central Mayorista de Antioquia y gestionar la seguridad y la salud en el trabajo, mediante la prevención y el control de la accidentalidad y enfermedades laborales.

Calidad

Desde hace ocho años, la Administración de la Copropiedad está certificada en la norma ISO 9001 versión 2015 por el ICONTEC; siendo una de las organizaciones pioneras en implementar esta versión de la norma de calidad y la primer central de abasto en Latinoamérica en contar con este certificado. El alcance está definido como: Prestación del Servicio de Administración de la Central Mayorista de Antioquia P.H.

En diciembre de 2023 este organismo certificador ratificó, en su Auditoría de Seguimiento, la idoneidad de dicho Sistema de Gestión de Calidad.

Seguridad y Salud en el Trabajo

Este sistema está basado en el Decreto 1072 de 2015, normas referentes a la Seguridad y Salud en el Trabajo. Con el cumplimiento de esta normatividad, la Copropiedad busca cumplir con los requisitos que se presentan desde el Ministerio del Trabajo y evitar sanciones monetarias y cierres temporales de la empresa.

La Administración dentro de estos sistemas de gestión ejecutó acciones incluidas en el plan de trabajo anual, requisito de este Decreto y de la Resolución 0312 de 2019.

Actividades desarrolladas en 2023:

- ✓ Festival de la salud y ámbito laboral.



- ✓ Semana de la salud y estilos de vida saludable (empleados de la Administración).



- ✓ Red contra incendios.



- ✓ Plan Estratégico de Seguridad Vial (PESV) y Plan Local de Seguridad Vial (PLSV).
- ✓ Simulacro de respuesta ante emergencias.

- ✓ Reporte de accidentalidad.
- ✓ Formación en primeros auxilios y emergencias.
- ✓ Sistema de detección temprana de incendios.



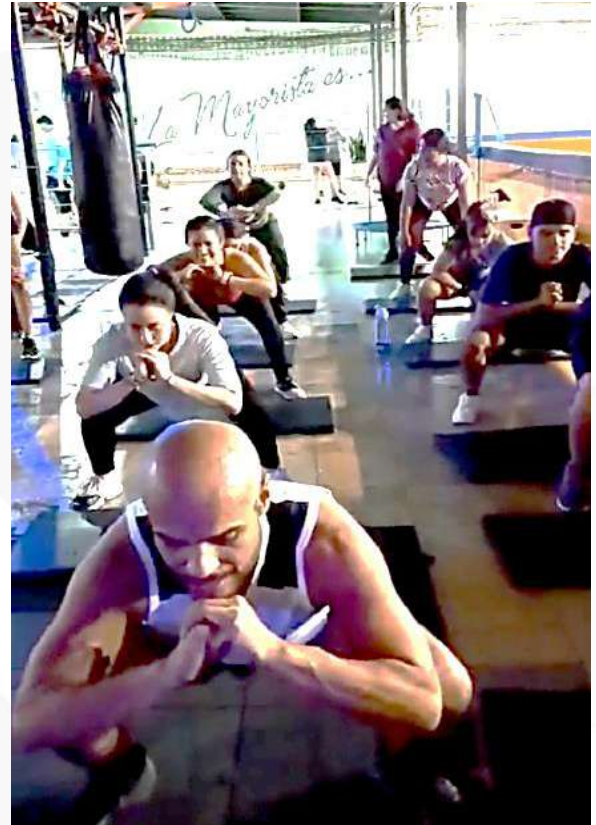
- ✓ Validación de documentación (seguridad social y certificados) de contratistas que trabajan con la Copropiedad o que son contratados por los comerciantes para trabajos en las zonas comunes.
- ✓ Mantenimiento red de hidrantes.



OTRAS GESTIONES EFECTIVAS Y POSITIVAS REALIZADAS EN LA MAYORISTA, PARA BENEFICIO DE SUS COPROPIETARIOS, COMERCIANTES, CLIENTES Y PÚBLICO EN GENERAL:

✓ **CENTRO DEPORTIVO LA MAYORISTA:**

Este servicio deportivo suministrado por la Administración de la Copropiedad con sus dos unidades de negocio: **gimnasio y canchas sintéticas**, le ha generado ingresos no ordinarios. Además, de aportarle a los usuarios de estos espacios la facilidad y la oportunidad para que se ejerciten física y mentalmente, ofreciéndoles opciones para que tengan buenos estilos de vida saludable. Se presta un servicio de calidad y económico para copropietarios, comerciantes y público en general de La Mayorista.



✓ FUNDACIÓN CENTRAL MAYORISTA:

Es el ente social de la Copropiedad que, a través de sus programas, beneficia a la población de escasos recursos con la entrega alimentos y productos. La responsabilidad social empresarial llevada a cabo desde esta entidad con sus proyectos, ayuda a mejorar la calidad de vida de las personas más necesitadas. Además, lidera programas que la hacen autosostenible en sus estrategias:

- **Programa de emprendedores:** agrupa y organiza los vendedores informales al interior de la Copropiedad.



- **Proyecto de agroindustria:** alarga la vida útil de los alimentos, innovando y contribuyendo a la seguridad alimentaria, generándoles un valor diferencial y disminución a la generación de residuos.
- **Lavado de canastillas:** proceso certificado y que contribuye con la seguridad alimentaria, para que las empresas de alimentos que solicitan este servicio cuenten con empaques limpios en sus procesos de comercialización.
- **Comedores comunitarios.**
- **Plan padrino.**
- **Mercados quincenales y sabatinos,** favoreciendo con éstos a más de 650 personas, en cada uno de ellos.



Con éstas, entre otras muchas más gestiones, realizamos desde la Administración un trabajo armónico, dinámico y transparente, para una Copropiedad que crece en población, infraestructura y, sobre todo, en responsabilidades y esfuerzos hacia todos los públicos que hacen parte de la misma.

Una Mayorista que cambia constantemente y que se adapta a las necesidades de los clientes y del mercado.



Asumiendo nuevos esquemas, retos y oportunidades para devolverle a nuestros copropietarios la mejor utilización de los recursos físicos, tecnológicos, humanos y financieros de este centro de comercio, de clase mundial.

10-

ESTADOS FINANCIEROS

Los siguientes archivos los encontrará como documentos anexos en la información que contiene la USB (memoria):

La Mayorista

COPROPIEDAD CENTRAL MAYORISTA DE ANTIOQUIA P.H.
NIT 808.011.924-1

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO A 31 DE DICIEMBRE - SEGÚN LEY 1314/2009

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES A EFFECTIVO	2023	2022	VARIACIÓN
Disponible	2.016.850.615	759.380.216	1.257.470.399
Caja menor:	200.000	200.000	
Caja menor bases:	3.500.000	3.700.000	
Bancos cuentas corrientes (Nota 3):	146.119.582	195.898.824	
Cuentas de ahorro (Nota 3):	1.221.451.893	559.581.592	
Derecho Fiduciario (Nota 3):	645.979.170	0	
CUENTAS POR COBRAR	1.702.538.318	2.091.256.149	-388.717.830
Copropietarios (Nota 4):	1.112.749.766	1.301.615.506	
Provisión cartera:	-299.679.940	-274.947.275	
Anticipos y avances (Nota 5):	2.487.398	7.790.000	
Anticipos de impuestos:	95.501.778	122.875.401	
Deudores varios (Nota 6):	791.479.330	930.822.457	
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	3.719.388.933	2.850.636.365	868.752.568
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (Nota 7)	9.440.885.249	9.747.287.901	-306.402.651
Inmuebles (Bloque 23):	190.268.529	190.268.529	
Parqueaderos Bloque 24 (pisos 4, 5 y 6):	10.080.000.000	10.080.000.000	
Máquinaria y equipo:	811.089.676	811.089.676	
Muebles y enseres:	54.435.157	54.435.157	
Equipos de computación y comunicación:	109.217.014	109.217.014	
Menos: depreciación acumulada ajustada:	-1.804.125.157	-1.497.722.505	

✓ Estados Financieros Copropiedad Central Mayorista de Antioquia a diciembre 31 de 2023.

La Mayorista

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS 2023

ITEM	INGRESOS ORDINARIOS	PRESUPUESTO 2023	VALOR EJECUTADO ACUMULADO	% DE EJECUCIÓN
11- INGRESOS DE OPERACIÓN				
11-01 Administración general:	21.783.518.473	21.783.518.473	22.232.851.501	102,06%
11-02 Servicio de Parqueo:	1.382.662.185	1.382.662.185	1.568.997.884	113,48%
11-02.1 Parqueaderos de Motos:	1.371.070.588	1.371.070.588	1.053.313.953	76,82%
11-03 Servicio de Búsqueda, Refacturación servicios públicos:	584.873.890	584.873.890	500.932.060	85,65%
11-04 Propaganda y Publicidad:	1.874.954.131	1.874.954.131	1.992.762.650	106,28%
11-06 Aprovechamiento de Zonas Comunes:	229.390.000	229.390.000	229.984.980	100,26%
11-07 Auditorios:	493.802.696	493.802.696	563.196.499	114,05%
11-08 Centro Deportivo:	344.720.000	344.720.000	443.897.929	128,77%
11-09	280.670.000	280.670.000	348.334.390	124,11%

✓ Ejecución Presupuestal de Ingresos y Egresos 2023.

La Mayorista

PROYECTO PRESUPUESTO 2024

ITEM	INGRESOS	PRESUPUESTO 2023	EJECUCIÓN 2023	PRESUPUESTO 2024	% VARIACIÓN V. PRESUPUESTO	VARIACIÓN V. EJECUCIÓN
11-01	Administración General:	21.783.518.473	22.232.851.501	26.389.539.221	21,14%	18,70%
11-02	Servicio de Parqueo:	1.382.662.185	1.382.662.185	1.715.294.118	24,06%	9,32%
11-02.1	Parqueaderos de Motos:	1.371.070.588	1.053.313.953	1.195.714.286	-12,79%	13,52%
11-03	Servicio de Búsqueda, Refacturación servicios públicos:	584.873.890	584.873.890	580.840.336	-0,69%	15,95%
11-04	Refacturación servicios públicos:	1.874.954.131	1.992.762.650	2.253.802.141	20,20%	13,08%
11-05	Ingresos de mora:	0	0	0	0,00%	0,00%
11-06	Propaganda y Publicidad:	229.390.000	229.984.980	260.416.000	13,53%	13,23%
11-07	Aprovechamiento de Zonas Comunes:	493.802.696	563.196.499	3.616.699.236	632,42%	542,17%
11-08	Auditorios:	344.720.000	443.897.929	554.180.000	60,76%	24,84%
11-09	Centro Deportivo:	280.670.000	348.334.390	382.737.000	36,37%	9,88%
	Racarcas Cuota F. c/a:	N.A.	N.A.	372.270.493	N.A.	N.A.
TOTAL INGRESOS OPERATIVOS	28.345.862.023	28.034.271.846	37.321.272.821	37.321.272.821	31,66%	28,90%

✓ Proyecto Presupuesto 2024.